

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公布的内容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公布全部或任何部份内容而產生或因倚賴該等内容而引致的任何損失承擔任何責任。



CMIC Ocean En-Tech Holding Co., Ltd.
華商國際海洋能源科技控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：206)

**截至二零二零年十二月三十一日止年度的
年度業績公布**

摘要

- 截至二零二零年十二月三十一日止年度的收入約為65.1百萬美元，較二零一九年減少7.3%；
- 截至二零二零年十二月三十一日止年度的毛利約為11.2百萬美元，較二零一九年減少53.3%；
- 毛利率從二零一九年的34.2%下降至二零二零年的17.2%，較二零一九年年減少17.0百分點；
- 截至二零二零年十二月三十一日止年度的本公司股權股東應佔之溢利約為10.9百萬美元，較二零一九年9.7百萬美元增加12.5%；及
- 董事會不建議就二零二零年派付股息。

年度業績

董事會(「董事會」)公布華商國際海洋能源科技控股有限公司(「本公司」或「華商國際」)及其附屬公司(統稱為「本集團」)截至二零二零年十二月三十一日止年度(「本年度」)的綜合業績，連同截至二零一九年十二月三十一日止年度的比較數字如下(採用美元作為呈列貨幣)：

綜合損益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
收入	3	65,144	70,246
銷售成本		<u>(53,910)</u>	<u>(46,210)</u>
毛利		11,234	24,036
其他收益及淨收入	4	6,658	3,916
客戶申索撥備之撥回		-	3,030
通過發行新股結算貿易應付款項收益		-	3,281
銷售及分銷開支		(4,818)	(4,981)
一般及行政開支		(21,705)	(23,960)
其他經營開支		(4,122)	(1,239)
貿易應收賬款及應收票據、租賃應收款及 合約資產(減值虧損)/減值虧損撥回		(4,272)	4,177
結算買賣合約的收益	5(b)	<u>26,332</u>	<u>-</u>
經營溢利		9,307	8,260
財務成本	5(a)	(660)	(1,727)
分佔聯營公司溢利		18	36
分佔合營公司溢利		<u>1,216</u>	<u>3,728</u>
除稅前溢利		9,881	10,297
所得稅抵免/(開支)	6(a)	<u>949</u>	<u>(979)</u>
年內溢利		<u>10,830</u>	<u>9,318</u>
以下各方應佔：			
本公司股權股東		10,916	9,701
非控股權益		<u>(86)</u>	<u>(383)</u>
年內溢利		<u>10,830</u>	<u>9,318</u>
每股盈利	8		
基本及攤薄		<u>0.36美仙</u>	<u>0.35美仙</u>

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
年內溢利	10,830	9,318
年內其他全面收益：		
不會重新分類至損益之項目：		
- 按公平價值計入其他全面收益的 股權投資-年內公平價值變動 (非劃轉)(零稅務影響)	(93)	(676)
- 應佔合營公司其他全面收入(零稅務影響)	(3,003)	(4,214)
隨後或會重新分類至損益之項目：		
- 換算附屬公司及聯營公司財務報表所產生之 匯兌差額(零稅務影響)*	2,482	479
年內其他全面收益	(614)	(4,411)
年內全面收益總額	10,216	4,907
以下各方應佔：		
本公司股權股東	10,305	5,294
非控股權益	(89)	(387)
年內全面收益總額	10,216	4,907

* 包括換算聯營公司財務報表所產生之匯兌收益21,000元(二零一九年：虧損3,000元)。

綜合財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備		18,971	42,989
投資物業		3,260	3,265
無形資產		228	307
於聯營公司之權益		346	307
於合營公司之權益	9	40,727	42,514
其他金融資產		233	326
預付款		–	60
租賃應收款		6,329	6,044
遞延稅項資產		2,540	1,775
		<u>72,634</u>	<u>97,587</u>
		-----	-----
流動資產			
存貨	10	23,008	149,028
貿易應收及其他應收款項	11	57,617	64,824
合約資產		324	1,268
應收關聯公司款項		101	101
租賃應收款		25,591	3,561
可收回稅項		435	826
已抵押銀行存款及定期存款		4,187	1,051
現金及現金等值物		22,424	35,021
		<u>133,687</u>	<u>255,680</u>
分類為持作出售之非流動資產	12	23,609	2,911
		<u>157,296</u>	<u>258,591</u>
		-----	-----

	附註	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
流動負債			
貿易應付及其他應付款項	13	57,989	189,417
合約負債		8,667	29,034
銀行貸款		-	5,023
租賃負債		23,390	1,124
應付稅項		3,376	4,191
		<u>93,422</u>	<u>228,789</u>
流動資產淨值		<u>63,874</u>	<u>29,802</u>
總資產減流動負債		<u>136,508</u>	<u>127,389</u>
非流動負債			
銀行貸款		-	4,161
租賃負債		1,224	2,814
		<u>1,224</u>	<u>6,975</u>
資產淨值		<u>135,284</u>	<u>120,414</u>
資本及儲備			
股本	14	41,418	39,191
儲備		94,188	81,865
本公司股權股東應佔權益總額		<u>135,606</u>	<u>121,056</u>
非控股權益		<u>(322)</u>	<u>(642)</u>
權益總額		<u>135,284</u>	<u>120,414</u>

附註：

1 財務報表編製基準

本公布所載年度業績摘錄自本集團的綜合財務報表，該等財務報表乃根據所有適用的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製，其內容包括香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒布的所有適用的個別香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋、香港公認會計原則及香港公司條例的披露規定。該等綜合財務報表亦符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)的適用披露規定。

本公司之功能貨幣為港元(「港元」)。本公司之附屬公司採用港元以外的功能貨幣，主要為人民幣(「人民幣」)、美元及英鎊(「英鎊」)。鑒於本集團的業務涉及不同國家，本公司董事認為美元作為國際上公認之貨幣可為本公司投資者提供更有意義之資料，並能夠滿足本集團全球客戶之需求。因此，董事選擇美元作為財務報表之呈列貨幣。

編製財務報表所採用之計量基準為歷史成本法，惟股權證券投資以公平價值列賬除外。

持作出售之非流動資產按賬面值與公平價值減出售成本兩者中較低者列賬。

編製符合香港財務報告準則的財務報表要求管理層作出可影響政策應用及資產、負債、收入及開支呈報金額的判斷、估計及假設。該等估計及相關假設乃基於以往經驗及相信在有關情況下屬合理的多項其他因素，而有關結果乃作為就該等不可基於其他資料來源而顯而易見地得出的資產及負債賬面值的判斷基準。實際的結果可能會與此等估計不同。

該等估計及相關假設會持續檢討。若會計假設的修訂僅影響作出修訂的期間，將會於該期間確認；若修訂影響當期及未來期間，則會於當期及未來期間確認。

2 會計政策變動

香港會計師公會已頒布下列香港財務報告準則的修訂本，並於本集團本會計期間首次生效：

- 香港財務報告準則第3號的修訂本，*業務的定義*
- 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號的修訂本，*利率基準改革*
- 香港會計準則第1號及香港會計準則第8號的修訂本，*重大的定義*

該等變動對本集團如何編製或呈列當前或過往期間的業績及財務狀況並無造成重大影響。本集團並未應用任何於本會計期間尚未生效的新訂準則或詮釋。

3 收益及分部報告

(a) 收入

本集團主要業務為設計、製造、安裝及調試資本設備及總包陸地鑽機及海洋鑽井平台及銷售油田耗材及物料以及提供管理、工程服務及鑽井平台租賃。

(i) 收益分拆

客戶合約收益按主要產品或服務線之分拆如下：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
資本設備銷售	41,092	39,296
耗材及物料銷售	17,413	28,873
管理及工程服務費收入	4,476	2,077
分類為融資租賃的鑽井平台分租收益	1,061	–
分類為融資租賃的鑽井平台分租利息收入	1,102	–
	<u>65,144</u>	<u>70,246</u>

(b) 分部報告

本集團按不同分部劃分管理其業務，該等分部乃按業務線(產品和服務)以及地區劃分。以與就資源分配及表現評估向本集團最高級行政管理人員內部呈報資料方式一致的方式，本集團呈列以下三個呈報分部。並無將任何經營分部合計以構成以下的呈報分部。

- 資本設備及總包： 設計、製造、安裝及調試資本設備及總包陸地鑽機及海洋平台
- 油田耗材及物料： 製造及買賣油田耗材及物料
- 管理及工程服務(附註)： 提供管理、工程服務及鑽井平台租賃

附註： 自截至二零二零年十二月三十一日止年度以來，本集團亦提供與陸地及海上鑽機有關之服務，包括管理及鑽井平台租賃(「管理服務」)。最高級行政管理人員認為該等服務與提供工程服務相關聯，原因為彼等共享相同資源庫。因此，自截至二零二零年十二月三十一日止年度以來，提供管理服務與提供工程服務合併為一個單獨呈報分部。

(i) 分部業績、資產及負債

就評估分部表現及於分部間分配資源而言，本集團高級行政管理人員按以下基礎監控各呈報分部應佔的業績、資產及負債：

分部資產包括所有有形資產、無形資產及流動資產，而於聯營公司及合營公司的權益、其他金融資產、現金及現金等值物、已抵押銀行存款及定期存款、稅項結餘及其他未分配的總辦事處及公司資產除外。分部負債包括貿易應付及其他應付款項、租賃負債及個別分部的活動應佔的撥備，而銀行貸款、稅項結餘及其他未分配總辦事處及公司負債除外。

收入及支出乃經參考該等分部產生的收入及支出或該等分部應佔的資產的折舊或攤銷所產生的支出分配至呈報分部。

用於報告分部溢利的方法為「分部業績」，即個別分部「扣除財務成本及稅項前的經調整盈利」。為達致分部業績，本集團的盈利乃對財務成本及並非指定屬於個別分部的項目作出進一步調整，如分佔聯營公司及合營公司業績、董事及核數師的酬金以及其他總辦事處或公司收入及開支。

除收到有關分部業績的分部資料外，管理層獲提供有關收入(包括分部間收入)，分類於彼等營運中使用的物業、廠房及設備的折舊、攤銷、減值虧損以及添置的分部資料。分部間收入之價格乃參考就類似訂單向外部人士收取之價格釐定。

就截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度的資源分配及評估分部表現向本集團最高級行政管理人員提供有關本集團呈報分部的資料載於下表。

	資本設備及總包		油田耗材及物料		管理及工程服務		總計	
	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
來自外部客戶收入	41,092	39,296	17,413	28,873	6,639	2,077	65,144	70,246
分部間收入	260	428	295	2,011	599	851	1,154	3,290
呈報分部收入	<u>41,352</u>	<u>39,724</u>	<u>17,708</u>	<u>30,884</u>	<u>7,238</u>	<u>2,928</u>	<u>66,298</u>	<u>73,536</u>
呈報分部業績	<u>14,172</u>	<u>8,233</u>	<u>(5,083)</u>	<u>2,574</u>	<u>3,124</u>	<u>(751)</u>	<u>12,213</u>	<u>10,056</u>
年內折舊及攤銷	2,436	3,563	1,288	1,755	183	12	3,907	5,330
物業、廠房及設備減值虧損	1,276	-	447	-	-	-	1,723	-
呈報分部資產	72,130	205,494	57,064	55,965	28,836	3,896	158,030	265,355
年內添置物業、廠房及 設備資產	1,040	1,277	78	3	857	-	1,975	1,280
呈報分部負債	<u>(32,663)</u>	<u>(195,553)</u>	<u>(28,558)</u>	<u>(16,359)</u>	<u>(27,191)</u>	<u>(1,522)</u>	<u>(88,412)</u>	<u>(213,434)</u>

(ii) 呈報分部收入、業績、資產及負債之對賬

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
收入		
呈報分部收入	66,298	73,536
對銷分部間收入	(1,154)	(3,290)
	<u>65,144</u>	<u>70,246</u>
業績		
分部業績	12,213	10,056
財務成本	(660)	(1,727)
分佔聯營公司溢利	18	36
分佔合營公司溢利	1,216	3,728
未分配總辦事處及公司收入及開支	(2,906)	(1,796)
	<u>9,881</u>	<u>10,297</u>
資產		
呈報分部資產	158,030	265,355
於聯營公司之權益	346	307
於合營公司之權益	40,727	42,514
其他金融資產	233	326
現金及現金等值物	22,424	35,021
已抵押銀行存款及定期存款	4,187	1,051
遞延稅項資產	2,540	1,755
可收回稅項	435	826
未分配總辦事處及公司資產	1,008	9,023
	<u>229,930</u>	<u>356,178</u>
負債		
呈報分部負債	(88,412)	(213,434)
銀行貸款	-	(9,184)
應付稅項	(3,376)	(4,191)
未分配總辦事處及公司負債	(2,858)	(8,955)
	<u>(94,646)</u>	<u>(235,764)</u>

(iii) 地區資料

下表列出關於(i)本集團來自外部客戶收入，及(ii)本集團的物業、廠房及設備、投資物業、無形資產、於聯營公司及合營公司的權益、其他金融資產及非即期部分之預付款(「指定非流動資產」)的地理位置的資料。客戶的地理位置以客戶所在位置為基準。指定非流動資產的地理位置以資產的實物位置為基礎(就物業、廠房及設備及投資物業而言)、以所分配的營運地點為基礎(就無形資產而言)及以業務地點為基礎(就於聯營公司及合營公司的權益、其他金融資產及預付款之非即期部分)。

	來自外部客戶收入		指定非流動資產	
	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
香港特別行政區	21	—	756	880
中國內地	33,596	40,615	20,106	45,285
北美	5,240	9,562	1,316	1,044
南美	19,036	10,614	24	28
歐洲	842	4,622	144	—
新加坡	2,609	559	692	2
印度尼西亞	629	554	—	—
中東	1,206	—	40,727	42,514
其他	1,965	3,720	—	15
	<u>65,144</u>	<u>70,246</u>	<u>63,765</u>	<u>89,768</u>

4 其他收益及淨收入

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
利息收入	1,034	1,186
租賃應收款財務收入	562	449
租金收入	1,629	1,004
匯兌收益／(虧損)	1,632	(1,287)
未完成建造合約估計虧損撥備之撥回(附註5(c))	—	1,602
政府補助	1,604	633
其他	197	329
	<u>6,658</u>	<u>3,916</u>

5 除稅前溢利

除稅前溢利經扣除／(計入)下列各項：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
(a) 財務成本		
銀行貸款利息	171	1,509
租賃負債利息	<u>1,554</u>	<u>218</u>
	1,725	1,727
減：計入銷售成本的與分租鑽井平台 有關的租賃負債利息	<u>(1,065)</u>	<u>-</u>
	<u><u>660</u></u>	<u><u>1,727</u></u>
(b) 結算買賣合約的收益		

根據本集團與一名外部第三方所訂立日期為二零二零年八月三十一日的結算契據，雙方同意解除若干買賣合約，其中本集團須自二零二零年九月起至二零二三年八月按月分期支付現金6,226,000元進行結算，並發行174,394,797股本公司新股份。本公司股份已於二零二零年九月二十二日發行。

於結算該等合約後，本集團撤銷與該等買賣合約有關的所有資產及負債(包括賬面值為120,000,000元的在建鑽井平台及合約負債12,830,000元)或就有關資產及負債計提撥備。此外，本集團就結算契據所訂明的責任作出應計款項2,261,000元。因此，收益26,332,000元指(i)撥回負債淨額；(ii)確認結算契據所產生的義務的應計款項；及(iii)結算代價總額12,349,000元之淨額，已於截至二零二零年十二月三十一日止年度確認。

6 綜合損益表內的所得稅

(a) 綜合損益表內的稅項指：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
即期稅項		
年內撥備		
- 中華人民共和國(「中國」)企業所得稅	136	253
- 海外企業所得稅	525	289
	<u>661</u>	<u>542</u>
過往年度超額撥備	(993)	(211)
	<u>(332)</u>	<u>331</u>
遞延稅項		
產生暫時性差額	(617)	648
	<u>(949)</u>	<u>979</u>

由於本年度及過往年度本集團並無任何須繳納香港利得稅的應課稅溢利，故綜合財務報表內未有計提有關之香港利得稅撥備。

由於本年度及過往年度本集團並無任何須繳納美國利得稅的應課稅溢利，故未有計提有關之美國利得稅撥備。

於其他司法權區的附屬公司的稅項按有關司法權區的現行適當稅率計算。於年內，若干中國附屬公司根據有關中國稅務條例及法規按已調減稅率15% (二零一九年：15%) 繳稅。

7 股息

董事不建議就截至二零二零年十二月三十一日止年度派付股息(二零一九年：零美元)。

8 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利按本公司普通股股權股東應佔溢利10,916,000元(二零一九年：9,701,000元)及年內已發行普通股的加權平均數3,056,855,000股(二零一九年：2,802,656,000股)計算，現計算如下：

普通股的加權平均數

	二零二零年 千股	二零一九年 千股
於一月一日的已發行普通股	3,069,039	1,473,156
購買持作股份獎勵計劃的股份的影響	(60,309)	(20,216)
發行新股的影響	48,125	1,349,716
	<u>3,056,855</u>	<u>2,802,656</u>
於十二月三十一日的普通股加權平均數	<u>3,056,855</u>	<u>2,802,656</u>

(b) 每股攤薄盈利

由於沒有發行在外的潛在攤薄普通股，故截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度的每股攤薄盈利相等於每股基本盈利。

9 於合營公司之權益

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
分佔淨資產	40,727	42,514
應收合營公司款項(計入貿易應收及其他應收款項)	195	-
應付合營公司款項(計入貿易應付及其他應付款項)	-	(6,000)
	<u>40,922</u>	<u>36,514</u>

(a) 按權益法於綜合財務報表入賬之本集團於合營公司之權益詳情如下：

合營公司名稱	業務結構模式	註冊成立及 營業地點	已發行及實繳 股本詳情	所有權權益比例		主營業務
				本集團 實際權益	附屬公司 持有權益	
Wealthy Marvel Enterprises Limited	註冊成立	英屬處女群島	100,000,000元	50%	50%	租售自升式鑽井平台

Wealthy Marvel Enterprises Limited 為本集團及其控股股東的合營公司，且為本集團唯一參與的合營公司。其為一家非上市公司實體，無已報市場價格。

應收／(應付)合營公司款項為無抵押、免息及應按要求收回／償還。

10 存貨

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
原材料	4,803	4,678
在產品	13,528	126,598
產成品	4,677	17,752
	<u>23,008</u>	<u>149,028</u>

11 貿易應收及其他應收款項

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
貿易應收賬款及應收票據	112,521	103,986
減：虧損撥備	(65,317)	(61,032)
	<u>47,204</u>	<u>42,954</u>
其他應收款項、預付款及按金	10,163	15,517
應收合營公司款項	195	–
應收聯營公司款項	55	–
應收票據以攤銷成本及相關應收利息列賬	–	6,413
	<u>57,617</u>	<u>64,884</u>
減：非即期部分預付款	–	(60)
	<u><u>57,617</u></u>	<u><u>64,824</u></u>

所有貿易應收賬款及應收票據屬於香港財務報告準則第15號範圍內的應收客戶合約款項。

於二零一九年十二月三十一日，應收票據按年利率5.3%計息。該票據由發行人於二零二零年六月贖回。

賬齡分析

於報告期末，包括在貿易應收及其他應收款項內的貿易應收賬款及應收票據(扣除虧損撥備)之賬齡分析如下：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
即期	<u>15,379</u>	<u>15,093</u>
逾期少於一個月	2,863	4,889
逾期多於一個月但少於三個月	3,627	3,085
逾期多於三個月但少於十二個月	13,073	7,700
逾期多於十二個月但少於二十四個月	2,707	1,032
逾期多於二十四個月	<u>9,555</u>	<u>11,155</u>
逾期金額	<u><u>31,825</u></u>	<u><u>27,861</u></u>
	<u><u>47,204</u></u>	<u><u>42,954</u></u>

本集團向其客戶提供的信貸期因產品／服務不同而有所不同。油田耗材及物料及管理及工程服務的客戶獲提供的信貸期一般為30至90天，而資本設備及總包的客戶獲提供的信貸期則按個別情況磋商，一般要求介乎合約金額10%至30%的訂金，當付運目標達到後，餘額中60%至85%將須於一至兩個月內支付，合約金額餘下的5%至10%為保留金，於付運產品後的18個月或通過實地測試後一年(以較早者為準)內支付。

12 分類為持作出售之非流動資產

截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團承諾於資本設備及總包分部及油田耗材及物料分部內出售若干於中國青島持作自用的租賃土地所有權權益的計劃。於二零一九年十二月三十一日，為數2,911,000元的該等資產仍未處置。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團與一名第三方訂立土地出售協議。根據該協議，本集團將出售位於中國青島的若干土地及樓宇以及有關機器，包括前段所述持作自用之租賃土地的所有權權益，總代價為人民幣245,000,000元(相當於37,485,000元)。因此，二零二零年十二月三十一日總賬面值為19,435,000元之該等土地及樓宇以及機器(不包括於二零一九年十二月三十一日被分類為持作出售之該等非流動資產)被轉撥至分類持作出售之非流動資產。

於二零二零年十二月三十一日，所有將予出售之土地及樓宇以及有關廠房及機器以及辦公室設備、傢俬及固定裝置之總賬面值為23,609,000元。

建議出售交易事項隨後於二零二一年二月完成。

13 貿易應付及其他應付款項

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
貿易應付賬款及應付票據	32,712	175,093
其他應付款項及應計開支	19,524	8,324
預收款項	5,623	-
應付合營公司款項(附註9)	-	6,000
應付聯營公司款項	130	-
	<u>57,989</u>	<u>189,417</u>

所有貿易應付及其他應付款項預期將於一年內或按要求還款時結清或確認為收入。

於報告期末，貿易應付賬款及應付票據(計入貿易應付及其他應付款項)按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
一個月內	14,363	160,767
超過一個月但於三個月內	2,684	3,745
超過三個月但於十二個月內	6,806	4,742
超過十二個月但於二十四個月內	2,528	2,615
超過二十四個月	6,331	3,224
	<u>32,712</u>	<u>175,093</u>

14 股本

於二零二零年九月，本集團配發及發行174,394,797股股份，作為若干尚未完成買賣合約的部分結算代價(見附註5(b))。

管理層討論及分析

CMIC是海洋能源科技之產業鏈價值整合運營商

概覽

二零二零年初，新冠疫情在全球爆發，新冠病毒大流行導致全球經濟活動停滯，經濟增長放緩甚至萎縮。同時期，主要石油輸出國之間的博弈加劇，原油價格大幅波動。全球股市震盪調整。

面對嚴峻的疫情，公司進行了積極應對，保持高度警惕，積極做好疫情防護措施，未發生員工疫情傳播事件。同時，公司各單位緊抓經營目標不放鬆，強化風險意識，建立風險預案，及時調整經營策略，通過嚴控成本費用，加強資金管理，改善現金流狀況，取得一定正面成效。

海工資管業務方面，穩步發展，取得可喜成績。公司於二零一九年九月份中標墨西哥國際石油公司(PEMEX)海上鑽井服務專案，按照專案，集團為PEMEX提供兩座JU2000型自升式鑽井平台，兩座平台於二零一九年十二月份抵達墨西哥，並分別於二零二零年四月份和五月份進行開鑽作業。合營公司Wealthy Marvel Enterprises Limited (「WME」)擁有的兩座CJ46型鑽井平台全年為阿布扎比國家石油公司作業。目前四座平台作業狀況良好，並受到客戶的好評。海工資管業務為公司帶來持續的較穩定的現金流。

在海工核心裝備製造方面，公司產品成功進軍海上風電領域。公司成功贏得多套海上風電安裝船升降系統訂單，產品升降系統已經得到海上風電安裝行業的認可，為公司帶來新的業績增長點。

二零二零年，公司歷史債務問題取得實質性進展。公司與中船黃埔文沖船舶有限公司(「黃埔船廠」)就H6001和H6006項目於二零二零年八月底簽訂全球和解契據，該專案徹底解決公司與黃埔船廠之間的平台建造合同遺留問題，極大改善公司的資產負債結構，黃埔船廠通過部分債轉股安排，成為公司的第四大戰略股東，有利於未來新業務拓展和進一步戰略轉型發展。

二零二零年十月底，公司與青島安順嘉合產業運營有限公司簽訂了關於青島海工基地土地房產出售協定，並於二零二一年二月十八日完成土地交割手續。二零二一年二月公司完成出售青島分公司約150畝的閒置廠房和土地，盤活了公司的低效資產，改善了公司資產負債結構，增加了公司的運營現金流，為公司未來輕資產運營奠定了基礎。

二零二零年，公司繼續進行內部結構優化調整，形成了以中國區和國際區兩大區域，油氣海工高端裝備製造、運維和供應鏈服務以及海工資產管理三大業務板塊為基礎的戰略布局。

二零二零年，在公司核心管理團隊的帶領下，公司全年銷售收入及股權股東應佔之溢利約為65.1百萬美元及10.9百萬美元，同比分別為減少7.3%及增加12.5%。

財務回顧

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元	變動	
			千美元	%
收入	65,144	70,246	(5,102)	(7.3)
毛利	11,234	24,036	(12,802)	(53.3)
毛利率	17.2%	34.2%		
經營溢利	9,307	8,260	1,047	12.7
股權股東應佔之淨溢利	10,916	9,701	1,215	12.5
淨溢利率	16.8%	13.8%		
每股盈利 (基本及攤薄)	0.36美仙	0.35美仙	0.01美仙	2.9

收入

本集團收入從二零一九年的70.2百萬美元稍為減少至二零二零年的65.1百萬美元。收入減少主要由於全球爆發新型冠狀病毒及油價下跌導致客戶訂單下降。

按業務分部劃分之分部資料

	二零二零年		二零一九年		增加／(減少)	
	千美元	%	千美元	%	千美元	%
資本設備及總包	41,092	63.1	39,296	55.9	1,796	4.6
油田耗材及物料	17,413	26.7	28,873	41.1	(11,460)	(39.7)
管理及工程服務	6,639	10.2	2,077	3.0	4,562	219.6
收入合計	<u>65,144</u>	<u>100.0</u>	<u>70,246</u>	<u>100.0</u>	<u>(5,102)</u>	<u>(7.3)</u>

資本設備及總包

於二零二零年，本集團基於資本設備及總包項目實現進度所確認的收入由二零一九年的39.3百萬美元增加至41.1百萬美元，增幅4.6%，由於中國訂單交付增加。

油田耗材及物料

油田耗材及物料收入從二零一九年的28.9百萬美元減少至二零二零年的17.4百萬美元，減少39.7%，主要由於新冠疫情及油價下跌影響北美市場油田耗材和物料訂單下降。

管理及工程服務

管理及工程服務收入由二零一九年的2.1百萬美元增加至二零二零年的6.6百萬美元，主要由出租海上平台之管理費收入上升導致。

按地區劃分之分部資料

	二零二零年		二零一九年		增加／(減少)	
	千美元	%	千美元	%	千美元	%
香港特別行政區	21	-	-	-	21	不適用
中國內地	33,596	51.6	40,615	57.8	(7,019)	(17.3)
北美	5,240	8.0	9,562	13.6	(4,322)	(45.2)
南美	19,036	29.2	10,614	15.1	8,422	79.3
歐洲	842	1.3	4,622	6.6	(3,780)	(81.8)
新加坡	2,609	4.0	559	0.8	2,050	366.7
印度尼西亞	629	1.0	554	0.8	75	13.5
中東	1,206	1.9	-	-	1,206	不適用
其他	1,965	3.0	3,720	5.3	(1,755)	(47.2)
收入合計	<u>65,144</u>	<u>100.0</u>	<u>70,246</u>	<u>100.0</u>	<u>(5,102)</u>	<u>(7.3)</u>

毛利及毛利率

二零二零年毛利為11.2百萬美元，較去年24.0百萬美元減少53.3%。毛利率從二零一九年的34.2%減少至二零二零年的17.2%。主要為本公司因應市場需求變化，對庫存進行較大的撥備。

其他收益及淨收入

其他收益及淨收入從二零一九年的3.9百萬美元增加至二零二零年的6.7百萬美元。該收入包括租金收入、融資租賃利息及各地政府疫情補貼等收入。

銷售及分銷開支

銷售及分銷開支由二零一九年的5.0百萬美元減少0.2百萬美元至二零二零年的4.8百萬美元。銷售及分銷開支主要包括銷售工作人員薪酬、佣金、市場推廣開支(包括差旅費用及其他銷售及推廣開支)。在持續的緊控成本下，本年之銷售及分銷開支減少。

一般及行政開支

一般及行政開支由二零一九年的24.0百萬美元減少至二零二零年的21.7百萬美元。主要為精簡人員及業務活動減少所致。

其他經營開支

其他經營開支由二零一九年的1.2百萬美元增加至二零二零年的4.1百萬美元，主要由於物業、廠房及設備減值虧損撥備1.7百萬美元所致。

財務成本

財務成本(即銀行貸款之利息及租賃負債之利息)於二零二零年約為0.7百萬美元。集團在二零二零年償還全部銀行貸款，將利息開支由二零一九年的1.5百萬美元減少1.3百萬美元至二零二零年的0.2百萬美元。

分佔合營公司之溢利

分佔合營公司之溢利由二零一九年的3.7百萬美元減少2.5百萬美元至二零二零年的1.2百萬美元。二零一九年錄得出售鑽井平台的一次性收益，而二零二零年並無有關收益，導致分佔合營公司之溢利減少。

本集團之流動資金及資本資源

於二零二零年十二月三十一日，本集團的有形資產賬面值約為45.8百萬美元(二零一九年：49.2百萬美元)，包括物業、廠房及設備、投資物業及分類為持作出售之非流動資產。

於二零二零年十二月三十一日，本集團的無形資產約為0.2百萬美元(二零一九年：0.3百萬美元)。無形資產減少乃主要由於攤銷所致。於二零二零年十二月三十一日，本集團於聯營公司的權益約為0.3百萬美元(二零一九年：0.3百萬美元)。本集團於合營公司的權益約為40.7百萬美元(二零一九年：42.5百萬美元)。遞延稅項資產約為2.5百萬美元(二零一九年：1.8百萬美元)。

於二零二零年十二月三十一日，本集團的流動資產約為157.3百萬美元(二零一九年：258.6百萬美元)。流動資產主要包括存貨約23.0百萬美元(二零一九年：149.0百萬美元)、貿易應收及其他應收款項約57.6百萬美元(二零一九年：64.8百萬美元)。合約資產約0.3百萬美元(二零一九年：1.3百萬美元)、流動租賃應收款約25.6百萬美元(二零一九年：3.6百萬美元)。

於二零二零年十二月三十一日，應收關聯公司的應收款項約為0.1百萬美元(二零一九年：0.1百萬美元)、已抵押之銀行存款及定期存款約為4.2百萬美元(二零一九年：1.1百萬美元)及現金及現金等值物約為22.4百萬美元(二零一九年：35.0百萬美元)。

於二零二零年十二月三十一日，流動負債約為93.4百萬美元(二零一九年：228.8百萬美元)，主要包括貿易應付及其他應付款項約58.0百萬美元(二零一九年：189.4百萬美元)、銀行貸款約零美元(二零一九年：5.0百萬美元)及本期應付稅項約3.3百萬美元(二零一九年：4.2百萬美元)。銀行貸款已於二零二零年悉數償還。合約負債為8.7百萬美元(二零一九年：29.0百萬美元)，流動租賃負債約23.4百萬美元(二零一九年：1.1百萬美元)。

於二零二零年十二月三十一日，本集團的非流動負債約為1.2百萬美元(二零一九年：7.0百萬美元)，包括銀行貸款零美元(二零一九年：4.2百萬美元)及租賃負債約1.2百萬美元(二零一九年：2.8百萬美元)。本集團會按照債務狀況監控資本狀況。本集團的策略是維持資產負債比率(即本集團總負債除以總資產之比率)低於100%。於二零二零年十二月三十一日，資產負債比率為41.2%(二零一九年：66.2%)。

重大投資及出售

於二零二零年十月二十九日(其中包括)青島天時油氣科技服務有限公司(本公司的間接全資附屬公司)(作為賣方)與青島安順嘉合產業運營有限公司(作為買方)就位於青島市城陽區流亭街道河東路10號的地塊訂立土地出售協議，總代價為人民幣157,200,000元；及青島天時錦地科技產業有限公司(本公司的間接全資附屬公司)(作為賣方)與青島創安產業運營有限公司(作為買方)就位於青島市城陽區流亭街道河東路10-1號的地塊訂立土地出售協議，總代價為人民幣87,800,000元。於二零二零年十二月十五日舉行的本公司股東特別大會，土地出售協議及土地出售事項已獲股東批准。交易詳情載於本公司日期為二零二零年十一月二十四日的通函內。

資本結構

於二零二零年十二月三十一日，共有3,243,433,914股已發行股份，而本公司股本約為41,418,000美元。本公司於二零二零年九月二十二日與債權人訂立結算契據發行174,394,797股以清償債務。

資產抵押

集團於二零二零年十二月三十一日並無銀行貸款。為獲得二零一九年十二月三十一日止之銀行貸款，本集團已將若干資產抵押予銀行。詳情載列如下：

- (i) 賬面淨值總額為18.9百萬美元之土地、樓宇及廠房及機器。
- (ii) 未償還銀行融資作出最高2.2百萬美元的公司擔保。

外幣匯兌風險

本集團所面對的貨幣風險主要來自以相關業務功能貨幣以外的貨幣計值的買賣。本集團大多數中國附屬公司均以人民幣進行生產活動，而本集團約50%的收益以美元計值，因而令本集團面對外匯風險。於二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日，本集團並無作出相關對沖。

為減低外匯風險，本公司可能會使用外幣遠期合約，使本公司收益與相關成本的貨幣日後能有較佳配對。然而，本公司不會使用外幣遠期合約作買賣或投機目的。本集團日後將積極尋求對沖或減低貨幣匯兌風險的方法。

僱員及酬金政策

於二零二零年十二月三十一日，本集團於美國、英國、巴西、墨西哥、阿聯酋、新加坡、香港及中國內地有大約378名全職員工。本集團的酬金政策基本上根據個別員工的表現及市場狀況釐定。本集團亦向僱員提供其他福利，包括醫療計劃、退休供款及股份獎勵激勵計劃等。

所得款項用途

從供股所得款項為657.3百萬港元。該等款項已根據本公司日期為二零一九年一月十一日的通函所載的擬定用途使用。未動用的所得款項已存入於香港持牌銀行作為計息存款。

截至二零二零年十二月三十一日為止，供股所得款項的使用情況如下：

	擬定動用 金額 百萬(港元)	已動用金額 百萬(港元)	未動用金額 百萬(港元)
認購合營公司股份或其它投資	460.1	422.3	37.8
償還本集團債務	131.5	131.5	-
本集團之一般營運資金	65.7	65.7	-
	657.3	619.5	37.8
總計	657.3	619.5	37.8

策略及前景

市場回顧

進入二零二零年以來，由於疫情的全球性爆發，重創全球供應鏈和產業鏈。但不同於以往的金融危機，本次疫情帶來的社交隔離及經濟活動被迫停止，造成了供給端與需求端同時下滑，需求端的下滑更為嚴重，最終導致實體經濟危機向金融市場傳導。各國經濟的修復與復蘇仍然需要一段時間。

石油市場在經歷了二零二零年上半年的動盪之後，正逐漸企穩。石油消費年初受到封控措施的打擊，短期內處於低位，後逐步抬升，二零二零年底布倫特原油價格約為51.8美元／桶，全年平均約為43.2美元／桶較二零一九年下降約32.7%。在IEA報告的既定政策情景中，二零三零年石油需求將比去年的預測值減少200萬桶／天，延遲復蘇情景則減少600萬桶／天。到二十一世紀三十年代，這兩種情景下石油消費都將趨於平穩。二零二零年用於新油氣供應的投資預算面臨著削減，與二零一九年相比，石油和天然氣供應投資平均下降了三分之一。二零一九年新建液化天然氣(LNG)液化工廠的審批創下歷史新高。

從海上鑽井市場來看，二零一六年自升式鑽井平台利用率創下最近十年歷史最低後，二零一七、二零一八年、二零一九年一直保持穩步上升，二零一七、二零一八、二零一九年底的利用率分別是66%、69%、77%，連續三年的復蘇態勢被二零二零年初的新冠疫情打破，從二零二零年五月利用率開始下行，二零二零年五月利用率為74%，比四月下滑3個百分點，但是從二零二零年六月到十一月這5個月一直維持在72%到73%的利用率水準。自升式鑽井平台受疫情影響較深水平台要小，綜合原油價格和全球經濟的恢復情況預計，自升式鑽井平台的利用率有望繼續企穩。

二零一六年平台利用率觸底後，二零一七年、二零一八年全球自升式鑽井平台的日費率也開始企穩。二零一七、二零一八年高規格自升式鑽井平台的日費率平均分別為10.31萬美元、9.97萬美元，同比變動為11%、-3%，二零一七年、二零一八年標準自升式鑽井平台的日費率平均分別為5.4萬美元、5.0萬美元，同比變動為-5%、-8%，到二零一九年底高規格自升式鑽井平台和標準自升式鑽井平台的日費率分別為11.7萬美元、6.3萬美元，同比分別增加19%、25%，二零一九年行業復蘇的態勢十分明顯。但二零二零年三月日費率開始下行，三至七月連續5個月一路下行，但八至十一月連續4個月的日費率一直維持在七月的水準，日費率也有企穩的態勢。

在二零二零年全年自升式平台淨增加數量比前年大幅減少，供需情況進一步改善。在二零一九年，全球交付了24座自升式鑽井平台，並拆解了20座，因此二零一九年平台淨增加4座。二零二零年全年平台交付數量相比二零一九年大幅減少，僅僅交付了8座；二零二零年拆解了16座自升式鑽井平台，拆解數量遠遠超過交付數量導致平台二零二零年淨減少了8座，因此平台的供需狀態有望進一步改善。

中東、亞太和墨西哥灣為全球自升式平台使用最活躍的區域，利用率和作業艘數遠高於其他地區。根據CLARKSONS的二零二零年統計資料，全球淺水自升式平台主要需求熱點區域集中在中東、亞太、西非以及墨西哥灣。二零二零年自升式平台活躍數量第一位依然為中東地區，122艘，平台利用率為84%，作業艘數為全球第一；第二位於中國地區57艘，利用率為86%，利用率較去年有所提升。

全球自升式平台需求供給及利用率歷史統計

	全球自升式平台需求供給及利用率歷史統計						預測
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
需求數量	348	305	316	325	375	345	360
年度變比率	<u>-19%</u>	<u>-12%</u>	<u>4%</u>	<u>4%</u>	<u>15%</u>	<u>-7%</u>	<u>4%</u>
可用供給數量	469	474	479	473	484	474	476
年度變比率	<u>-5%</u>	<u>1%</u>	<u>1%</u>	<u>0%</u>	<u>2%</u>	<u>-1%</u>	<u>0%</u>
利用率	<u>74%</u>	<u>64%</u>	<u>66%</u>	<u>69%</u>	<u>77%</u>	<u>73%</u>	<u>76%</u>

資料來源：Clarksons

全球不同區域自升式平台活躍數量及平台利用率

全球自升式平台船隊整體老齡化，更新需求強烈，全球自升式平台船隊中，小於300尺的自升式平台中76%超過二十年，目前已接近使用極限，更新需求強勁；大於300尺的自升式平台中僅有15%大於二十年，為目前自升式平台船隊的主力軍。隨著八十年代自升式平台建造高峰期建造的平台接近壽命終期，老齡超齡舊平台的更新報廢將會加速，將進一步提升目前自升式平台的利用率和盈利水準。

陸地鑽機市場經歷了與海工市場一樣的低迷週期，從二零一四年底開始到二零一六年中期，美國陸上開動鑽機數急劇下滑，從1900台降到379台。到二零一九年底美國活躍的陸地平台數量恢復到805座。受疫情影響，二零二零年陸地鑽機活躍數量在二零二零年八月下降到254座，創造了一九七五年以來的歷史最低水準。二零二零年十二月底美國陸地鑽機數量恢復到407座。

國內陸地油氣勘探最近兩年一直處於相對景氣狀態。從保障國家能源安全角度出發，政府要求加大勘探開發力度。「三桶油」針對資源現狀，以提高年產量為目標，分別制定了「七年行動計畫」。對於當前低迷的油氣行業而言，國家政策層面的支持為國內油氣行業的長效發展堅定了信念，指明了發展方向，加大油氣勘探開發力度將繼續作為長期主線，未來數年依然是國內「爭油奪氣」的關鍵期。

從全球能源供需前景來看，雖然疫情的影響使資本支出短期看緊，但為了保持石油勘探與產量的平衡，未來石油勘探資本支出會保持一定的增幅空間。從歷史經驗來看，疫情的影響對上游勘探資本支出抑制越厲害，在石油需求恢復時「回彈式」的增速也將越快，而最先恢復的將是上游勘探與鑽井業務。

可再生能源將在二零二五年取代煤炭成為主要發電方式，二零三零年太陽能光伏和風能在全球發電中的總份額將從二零一九年的8%上升至近30%。未來十年，全球電廠建設將逐步擺脫對煤炭依賴，煤炭在全球發電結構中的比重將從二零一九年的37%下降到二零三零年的28%。到二零三零年，水能、風能、光伏、生物能、地熱和海洋能將提供近40%的電力供應。

根據全球風能理事會發布的報告，二零二零年全球海上風電新增裝機的電能達到6.5 GW。預計到二零二四年，全球海上風電新增裝機的電能將超過48 GW。雷斯塔能源報告也顯示，二零二零年全球多國把「綠色能源轉型」設定為未來經濟發展的重點，導致在建以及待建的海上風電項目數量驟然增加，讓海上風電施工船市場一時「措手不及」。資料顯示，截至二零二零年底，歐洲地區海上風電施工船的租賃價格已高達每艘每天數十萬歐元，並呈現上漲態勢。在中國由於風電行業正值「搶裝期」，多位行業人士表示目前海上風電施工船供不應求，價格更是居高不下。

根據中國國家能源局統計資料，二零二零年一至十一月中國風電新增裝機的電能為24.62 GW。預計二零二零年最後一個月風電新增裝機的電能為至少在20 GW，全年新增裝機同比增長或在80%左右。為實現「3060」碳目標，風電行業預估，「十四五」期間，中國年均新增風電裝機須保證5000萬千瓦以上，二零二五年後年均新增裝機容量應不低於6000萬千瓦。到二零三零年至少達到8億千瓦，到二零六零年至少達到30億千瓦。

中國海上風電經過十多年的發展，在勘探設計、設備研發製造和工程建設運營經驗的逐步積累提升情況下，造價也在逐步下降，未來海上風電將步入純市場競爭階段。

策略及前景

二零二一年公司繼續堅持「海工基業、能源興業、科技創業、資本持業、全球立業」的發展思路，重點在以下幾個方面落實發展策略。

海工資管業務方面，二零二零年公司海工資管業務發展順利，組建了高素質的資管隊伍，建立了海工資管體系，管理的4座鑽井平台租約順利履行，服務得到客戶認可和好評。二零二一年公司將繼續尋求整合海工良性資產的機會，進一步壯大發展海工輕資產管理業務，面向全球熱點市場，除了自升式平台資產外，積極尋求其他海工資管資產，壯大發展輕資產化的資產管理業務。

油氣海工高端裝備製造方面，由於中國油氣鑽探市場增勢不減，公司繼續加強在中國市場的銷售。在設備銷售方面，同時公司將繼續積極嘗試新的業務模式，如將鑽井設備、電控設備、升降設備、吊機等核心設備與融資租賃相結合的新銷售模式。

運維和供應鏈方面，由於北美鑽機數量大幅減少，公司適當壓縮在該市場的鑽井配件消耗件銷售投入。

目前，在各國政府及相關機構的積極推動下，歐洲海上風電發展活力不減，中國以「碳中和、新基建、雙循環」為主的政策驅動海上風電建設如火如荼，同時也有更多的國家開始關注和發展海上風電，海上風電產業正在逐步走向全球化。為順應全球海上風電市場增長趨勢，公司將利用在傳統海工領域積累的技術、建造、運維服務、市場拓展經驗，積極開發海上風電行業的核心裝備，如升降系統、大型繞樁吊機、電控系統等。從海上風電生命週期來看，海上風電安裝與運維市場目前處於高需求、高收益、高門檻、重技術階段，這對於處於轉型期的公司而言，只有抓住切入視窗期，儘快搶佔市場，才能加速獲得高額租金回報。

重點區域市場方面，二零二一年公司將繼續關注油氣和海工的熱點區域，如墨西哥、北海、中東、西非、巴西、北美及中國等市場區域。墨西哥是當前全球海工的熱點區域，鑽井平台需求強烈，二零二零年公司為墨西哥國家石油公司 PEMEX 提供的兩艘自升式鑽井平台，作業順利，受到業主好評，有延長租期的機會。公司要繼續深挖墨西哥市場資源，借助多年耕耘積累的市場資源優勢，帶動業務訂單可持續發展。二零二一年公司將繼續重視中國市場，在油氣鑽采核心裝備、運維配件和消耗件供應，海上風電核心設備供應等方面，加大資源投入和銷售力度，實現業績增長。

在內部規範管理方面，二零二一年公司將繼續強化和規範管理流程，進一步控制成本和降低費用，完善符合公司發展的分配激勵體系，最大程度的調動激發管理者和員工的積極性。

二零二一年公司將繼續加強與招商局集團、中集集團、民生信託、中船集團、Shelf Drilling 等戰略股東及業務合作夥伴的協同，尋求在平台資產處置、平台資產租售、風電市場業務發展、設備銷售、專案融資等多方面業務協同發展機會。

二零二一年，公司將繼續強化和規範管理流程，深入落實提質增效措施，進一步控制成本和降低費用，制定符合公司發展的短中長期相結合的激勵體系，最大程度的調動激發董事、管理層、員工和戰略相關方的積極性。

重大投資、資產及資本整合計畫

二零二零年本公司與黃埔船廠簽署H6001/H6006專案的全球和解契據，並完成了青島海工基地150畝閒置廠房和土地的出售，極大改善了公司的資產負債結構。公司將繼續圍繞海洋、能源和科技產業鏈尋求潛在的資源整合和投資機會。

公司在投資方向上，重點關注海洋高端裝備設計、製造、研發等高新科技技術及數位化應用領域的投資機會。本公司亦會以現有海工資產管理業務為基礎，尋求潛在的擴大海工資產管理業務專案機會；積極尋求海上風電行業相關的裝備、運維服務相關的投資整合機會。

在評估潛在投資或收購目標時，本公司會綜合考慮多項因素，包括是否符合本集團之戰略計畫、協同效益、市場定位與優勢、管理團隊之能力、估值、往績記錄、財務表現及潛在增長。通過拓展本公司的業務方向和開創新的盈利模式，改善本公司之財務表現，從而為未來業績增長提供堅實基礎。

主席及首席執行官辭任及委任

- 王洪源先生辭任董事會主席及本公司首席執行官之職務，於二零二零年二月十九日起生效。
- 婁東陽先生獲委任為董事會主席，於二零二零年二月十九日起生效。
- 叢永儉先生獲委任為本公司首席執行官，於二零二零年二月十九日起生效。

執行董事之辭任及委任

- 王洪源先生因其他工作安排辭任本公司執行董事，於二零二零年二月十九日起生效。
- 叢永儉先生獲委任為本公司董事會執行董事，自二零二零年二月十九日起生效。

董事委員會成員之變更

- 於二零二零年二月十九日，王洪源先生辭任本公司提名委員會主席及薪酬委員會成員。
- 於二零二零年二月十九日，婁東陽先生獲委任為本公司提名委員會主席及薪酬委員會成員。

股份獎勵計劃

本公司已於二零一五年一月十六日(「採納日期」)採納一項股份獎勵計劃(「**股份獎勵計劃1**」)。股份獎勵計劃1並不構成根據上市規則第十七章之購股權計劃，可由本公司酌情操作。股份獎勵計劃1旨在表揚本集團高級職員及僱員(「**合資格人士**」)(不包括任何本公司董事(「**董事**」)及本集團任何其他關連人士)過去對本集團發展之貢獻，或鼓勵經選定承授人達成比本集團目標溢利更高的目標，以及將經選定承授人之利益與本集團之持續增長及發展掛鉤。

根據股份獎勵計劃1可購買股份總數不得超過採納日期已發行股份之3%(即21,147,456股股份)。本公司已成立一項信託及委任Treasure Maker Investments Limited為受託人。根據股份獎勵計劃1，受託人可於公開市場以本公司不時注入之現金購買股份。根據股份獎勵計劃1購買之股份將以信託為合資格人士持有，直至該等股份根據關於股份獎勵計劃1相關規則條文歸屬為止。股份獎勵計劃1將一直有效，直至二零二五年一月十五日，惟董事會酌情在較早日期終止則作別論。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度及本公布日期為止，信託人根據股份獎勵計劃1沒有於聯交所購買股份。概無作出授予。於本公布日期，信託人持有21,147,456股股份(佔本公司已發行股本之約0.7%)。

本公司已於二零一九年十月三十一日(「採納日期」)採納新的一項股份獎勵計劃(「**股份獎勵計劃2**」)。股份獎勵計劃2並不構成根據上市規則第十七章之購股權計劃，可由本公司酌情操作。股份獎勵計劃2旨在表揚本集團高級管理人員、董事和任何其他關聯人士或顧問(「**合資格人士**」)，過去對本集團發展之貢獻，或鼓勵經選定承授人達成比本集團目標溢利更高的目標，以及將經選定承授人之利益與本集團之持續增長及發展掛鉤。

根據股份獎勵計劃2可購買之股份總數不得超過採納日期已發行股份之3% (即92,071,174股股份)。本公司已成立一項信託及委任Treasure Maker Investments Limited為受託人。根據股份獎勵計劃2，受託人可於公開市場以本公司不時注入之現金購買股份。根據股份獎勵計劃2購買之股份將以信託為合資格人士持有，直至該等股份根據關於股份獎勵計劃2相關規則條文歸屬為止。股份獎勵計劃2將一直有效，直至二零二九年十月三十日，惟董事會酌情在較早日期終止則作別論。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，信託人根據股份獎勵計劃2已於聯交所購買45,760,000股股份(佔本公司已發行股本之約1.49%)，總代價約為11,509,000港元。概無作出授予。繼二零二零年十二月三十一日之後，信託人根據股份獎勵計劃2沒有於聯交所購買股份。概無作出授予。於本公布日期為止，信託人共持有61,612,544股股份(佔本公司已發行股本之約1.9%)。

股份獎勵激勵計劃

本公司已於二零一六年五月二十七日(「**股份獎勵激勵計劃採納日期**」)採納一項股份獎勵激勵計劃(「**股份獎勵激勵計劃**」)。股份獎勵激勵計劃的目的為(i)透過股份所有權、股息及就股份支付的其他分派及／或提升股份價值令合資格人士的利益與本集團的利益一致；及(ii)鼓勵並挽留合資格人士，以就本集團的長期增長及溢利作出貢獻。股份獎勵激勵計劃為有別於股份獎勵計劃1及股份獎勵計劃2，並指定用作授出來自現有股份(購自股票市場)的股份獎勵。股份獎勵激勵計劃將為本公司授出新股份獎勵提供靈活彈性。股份獎勵激勵計劃將一直有效，直至二零二六年五月二十六日，惟董事會酌情在較早日期終止則作別論。

本公司已於二零一六年五月二十七日由股東於股東週年大會上以投票方式批准採納股份獎勵激勵計劃，據此，本公司將向受託人配發及發行不超過於股份獎勵激勵計劃採納日期已發行股份總數3%的新股份(即21,213,606股新股份)，且於歸屬前將由受託人以信託形式為獲選參與者持有。有關詳情，請參閱本公司日期為二零一六年四月七日的公布及本公司日期為二零一六年四月八日的通函。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，概無作出任何授予。於二零二零年十二月三十一日，根據股份獎勵激勵計劃可授出的股份總數為21,213,606股股份(佔本公司已發行股本的0.7%)。

獨立非執行董事之獨立性確認

本公司已接獲每名獨立非執行董事就截至二零二零年十二月三十一日止年度本身獨立身份發出之年度確認書。本公司認為所有獨立非執行董事均屬獨立人士。

股息

董事會不建議就二零二零年十二月三十一日止年度派付任何股息。

董事進行證券交易

本公司已就董事進行之證券交易採納一項條款不寬於上市規則附錄十上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)所載規定買賣準則之操守守則。於向全體董事作出特定查詢後，董事於截至二零二零年十二月三十一日止年度一直已遵守標準守則內所載有關操守守則及規定買賣準則。

遵守企業管治守則

本公司承諾一直保持高水平之企業管治常規以確保透明度，從而保證其股東之利益，以及客戶、僱員與本集團間之合作發展。本公司已採納聯交所之企業管治常規守則(「企業管治守則」)。除下文所披露外，本公司已於截至二零二零年十二月三十一日止年度遵守上市規則附錄十四當時所載之企業管治守則，惟下列企業管治守則條文有所偏離：

守則條文第A.2.1條

主席與首席執行官之角色應有區分，不應由一人同時兼任。主席與首席執行官之間職責之分工應清楚界定並以書面列載。

於二零二零年一月一日至二零二零年二月十八日期間，王洪源先生擔任本公司之執行主席兼首席執行官，與守則條文第A.2.1條有所偏離，該條文規定主席與首席執行官之角色應有區分，不應由一人同時兼任。王先生於海上航運及船舶、港口及連接物流等分部之戰略規劃、收購兼併、資本運營及投資上擁有豐富的經驗。王先生於本集團內之地位崇高，加上彼於海洋產業之經驗豐富。王先生對本集團之業務模式及發展以及天然氣及石油行業發展均相當熟悉。董事會於作出經審慎周詳考慮後認為王先生為唯一最適合出任本集團執行主席兼首席執行官之人選。於王先生辭任及委任婁東陽先生為董事會主席(自二零二零年二月十九日起生效)後，本公司已遵守守則條文第A.2.1條。

審閱財務資料

審核委員會已審閱本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的全年業績。審核委員會由三名獨立非執行董事陳毅生先生、鄒振東先生及陳衛東先生組成。本集團的核數師畢馬威會計師事務所(執業會計師)已比較載於初步業績公布內之本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表以及相關附註的財務數據及本集團年內的綜合財務報表草擬本所呈列的金額，並已核對有關金額為一致。畢馬威會計師事務所就此執行的工作並不構成根據香港會計師公會頒布之《香港核數準則》、《香港審閱工作準則》或《香港核證工作準則》規定的審計、審閱或其他核證工作，因此核數師亦不會作出任何保證。

購買、贖回或出售本公司之上市證券

於本年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售任何本公司上市證券。股份獎勵計劃的受託人根據股份獎勵計劃2的規則條款及信託契據於聯交所購買合共45,760,000股股份，總代價約為11,509,000港元。

繼二零二零年十二月三十一日之後，根據股份獎勵計劃1和2的規則條款及信託契約，股份獎勵計劃1和2的受託人沒有於聯交所購買股份。於本公布日期，受託人根據股份獎勵計劃1和2共持有82,760,000股股份(佔本公司已發行股本之約2.55%)。

發表全年業績及年報

年度業績公布將刊載於本公司網站(<http://www.cmicholding.com>)及聯交所網站(<http://www.hkex.com.hk>)。本公司截至二零二零年十二月三十一日止年度的年報載有上市規則規定的所有資料，將於適當時候寄發予本公司股東，並在上述網站登載。

承董事會命
華商國際海洋能源科技控股有限公司
主席
婁東陽

香港，二零二一年三月二十六日

於本公布日期，董事會包括三名執行董事叢永儉先生、蔣秉華先生及張夢桂先生；四名非執行董事婁東陽先生、王建中先生、傅銳女士及錢澤偉先生；以及四名獨立非執行董事陳毅生先生、鄒振東先生、陳衛東先生及孫東昌先生。